

# Plano de Actividades, Órgãos Sociais e Orçamento para o biénio 2009-10

Assembleia Geral, 2 de Março de 2009

# A APRITEL



## Visão:

**Ser interlocutor de referência perante o Governo, ANACOM e demais entidades que intervêm no mercado das CE**

## Missão:

**Promover o desenvolvimento de um ambiente legal e regulamentar favorável ao investimento no sector das comunicações electrónicas e contribuir para o desenvolvimento da Sociedade de Informação,**

- Estimulando a concorrência
- Acelerando o desenvolvimento sustentado do sector
- Aumentando a competitividade do país e o seu desenvolvimento económico
- Promovendo o bem-estar dos consumidores

## Objectivos chave para 2009-10

**APRITEL:**

**Associação Aberta e Representativa**

de todos os agentes económicos do sector  
das Comunicações Electrónicas

### 3 objectivos chave

**1**  
**Garantir a  
continuidade nas  
Actividades da  
APRITEL**

**2**  
**Alargar a  
abrangência da  
APRITEL**

**3**  
**Rever modelo  
financeiro e de  
governo da APRITEL**

# Principais actividades para 2009/10

## Continuidade nas actividades da APRITEL

- 1.1 Redes de Nova Geração (RNG)
- 1.2 Acesso às infra-estrutura
- 1.3 Acesso ao solo e sub-solo para instalação infra-estruturas
- 1.4 Acesso aos edifícios e outras infra-estruturas privadas
- 1.5 Serviço Universal
- 1.6 Administração Pública
- 1.7 Espectro radioelétrico
- 1.8 Barómetro da actividade da ARN
- 1.9 Estudo e avaliação de modelos Regulatórios
- 1.10 Enfoque nos consumidores
- 1.11 Portabilidade
- 1.12 Acesso a conteúdos

## Alargar abrangência da Apritel

- 2.1 Reforçar representatividade da Apritel
- 2.2 Reforçar poder de influencia
- 2.3 Promover o desenvolvimento do sector
- 2.4 Barómetro da concorrência e das Telecoms

## Rever modelo financeiro e de Governo

- 3.1 Optimizar o modelo financeiro da APRITEL
- 3.2 Modelo de Governo da APRITEL

# 1 Continuidade nas actividades da APRITEL

Projecto	Objectivos (não exaustivo)
<p><b>Redes de Nova Geração (RNG)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover coerência e o equilíbrio da abordagem regulatória assegurando a sustentabilidade dos investimentos;</li> <li>• Diversidade de serviços e a livre escolha do consumidor final;</li> </ul>
<p><b>Acesso às Infra-estruturas</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover abordagem regulatória, baseada no princípio da transparência e não discriminação (SLA's e preços) ;</li> <li>• Processo de revisão periódica e estruturada de todas as ofertas de acesso a infra-estruturas (mais e melhores SLA's)</li> <li>• Analisar modelos alternativos de acesso;</li> </ul>
<p><b>Acesso ao solo e sub-solo para instalação infra-estruturas</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agilizar/ clarificar TMDP e evitar duplicação taxas municipais;</li> <li>• Garantir condições de acesso não discriminatório às condutas de domínio público municipal:</li> <li>• Promover a Eficiência e diminuição dos custos com Energia;</li> </ul>

# 1 Continuidade nas actividades da APRITEL

Projecto	Objectivos (não exaustivo)
<b>Acesso aos edifícios e outras infra-estruturas privadas</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Promover adopção medidas visando acesso aos edifícios e outras infra-estruturas privadas para instalação equipamentos;</li><li>• Eliminar entraves à instalação em edifícios de soluções tecnológicas associadas às RNG ou outras;</li><li>• Promover revisão/ adequação ITED, ITUR e Lei Condomínios;</li></ul>
<b>Serviço Universal</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Definir metodologia de cálculo dos custos líquidos do SU;</li><li>• Análises comparativas sobre a prestação e o financiamento SU;</li><li>• Verificada a existência de custos líquidos excessivos do SU, pugnar pelo seu financiamento através de Fundos Públicos;</li><li>• Promover, de acordo com recomendações comunitárias, a adopção de legislação nacional adequada ao processo de selecção, da(s) empresa(s) responsável(is) pela prestação SU;</li></ul>

# 1 Continuidade nas actividades da APRITEL

Projecto	Objectivos (não exaustivo)
<b>Administração Pública</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actuar como interlocutor privilegiado do Governo visando identificar e desenvolver projectos melhoria de produtividade;</li> <li>• Melhorar processos de escolha e selecção de fornecedores;</li> <li>• Promover e divulgar “Observatório de Concursos da Administração Pública Central”;</li> </ul>
<b>Espectro</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desenvolver recomendações visando uma Gestão e utilização mais eficiente do espectro</li> <li>• Promover uma revisão das Taxas de Utilização;</li> </ul>
<b>Barómetro da actividade da ARN</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisar eficiência e eficácia do regulador visando identificar áreas de potencial melhoria (e.x rapidez decisões, custos, etc)</li> </ul>
<b>Estudo e avaliação de modelos Regulatórios</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisar modelo regulatório existente, identificando, novas áreas de intervenção e áreas de intensificação / redução</li> <li>• Identificar oportunidades de auto regulação</li> </ul>

# 1 Continuidade nas actividades da APRITEL

Projecto	Objectivos (não exaustivo)
<b>Enfoque nos Consumidores</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Medição da satisfação ;</li><li>• Melhoria dos Sistemas de controlo do risco de crédito;</li><li>• Estimular a procura de serviços;</li></ul>
<b>Portabilidade</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Clarificar as regras do novo regulamento da portabilidade, nomeadamente nos procedimentos de compensações;</li><li>• Promover a transparência e eficiência na portabilidade;</li></ul>
<b>Acesso a conteúdos</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sensibilizar Autoridades sectoriais competentes e os <i>media</i> para eventuais situações restritivas da concorrência bem como a fomentar a diminuição dos entraves à entrada no mercado;</li><li>• Clarificação da competência do regulador nesta matéria e a atribuição dos instrumentos necessários a uma actuação eficaz;</li></ul>

# 1 Continuidade nas actividades da APRITEL

Projecto	Objectivos (não exaustivo)
<b>Portabilidade</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Clarificar regras previstas do novo regulamento da portabilidade, nomeadamente ao nível dos procedimentos de compensações;</li><li>• Promover transparência e eficiência do processo;</li></ul>
<b>Acesso a conteúdos</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sensibilizar Autoridades sectoriais competentes e <i>media</i> para eventuais situações restritivas da concorrência bem como a fomentar a diminuição dos entraves à entrada no mercado;</li><li>• Promover clarificação da competência do regulador e a atribuição dos instrumentos necessários a uma actuação eficaz;</li></ul>

## Alargar abrangência da APRITEL

Projectos	Objectivos (não exaustivo)
<p><b>Reforçar representatividade da APRITEL</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Captar novos membros;</li> <li>• Reforçar relação com ECTA, congéneres europeias e outras Associações nacionais e internacionais;</li> </ul>
<p><b>Reforçar capacidade de influência da APRITEL</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Divulgar reflexões e posições da APRITEL e reforçar relacionamento com os media;</li> <li>• Reforçar posicionamento APRITEL no Governo/ Reguladores;</li> <li>• Reeditar o Prémio PLUG;</li> </ul>
<p><b>Promover desenvolvimento do sector</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reforçar posicionamento APRITEL como parceiro privilegiado no aconselhamento técnico ao Regulador e ao Governo;</li> </ul>
<p><b>Barómetro da Concorrência e das Telecoms</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lançar um barómetro de medição da concorrência com análise de indicadores nacionais e internacionais;</li> <li>• Potenciar informação e know-how dos Associados para elaborar estatísticas e previsões periódicas do sector</li> </ul>

<b>Projectos</b>	<b>Objectivos (não exaustivo)</b>
<b>Optimizar modelo financeiro da APRITEL</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Rever Regulamento de Quotas;</li><li>• Promover adesão de novos Associados;</li><li>• Optimizar custos e investimentos;</li><li>• Parcerias com outras Associações para elaboração estudos;</li></ul>
<b>Rever modelo de Governo da APRITEL</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Promover reflexão e debate dos modelos alternativos Governo</li><li>• Criar a figura de Vice-Presidente;</li><li>• Maior transparência na análise e deliberações da Direcção;</li><li>• Liderança dos Grupos Trabalho pelos membros da Direcção</li><li>• Maior participação dos Associados nas actividades APRITEL;</li></ul>

# Orgãos Sociais

## Direcção

- |                                |                          |
|--------------------------------|--------------------------|
| • Vodafone (Presidente)        | João Couto               |
| • Onitelecom (Vice Presidente) | Paulo Neves              |
| • ArTelecom                    | Manuel Gonçalves         |
| • Cabovisao                    | Paulo Valente            |
| • PTC                          | Pedro Leitão             |
| • Sonaecom                     | Filipa Carvalho          |
| • Zon                          | José Pedro Pereira Costa |

## Mesa da Assembleia Geral

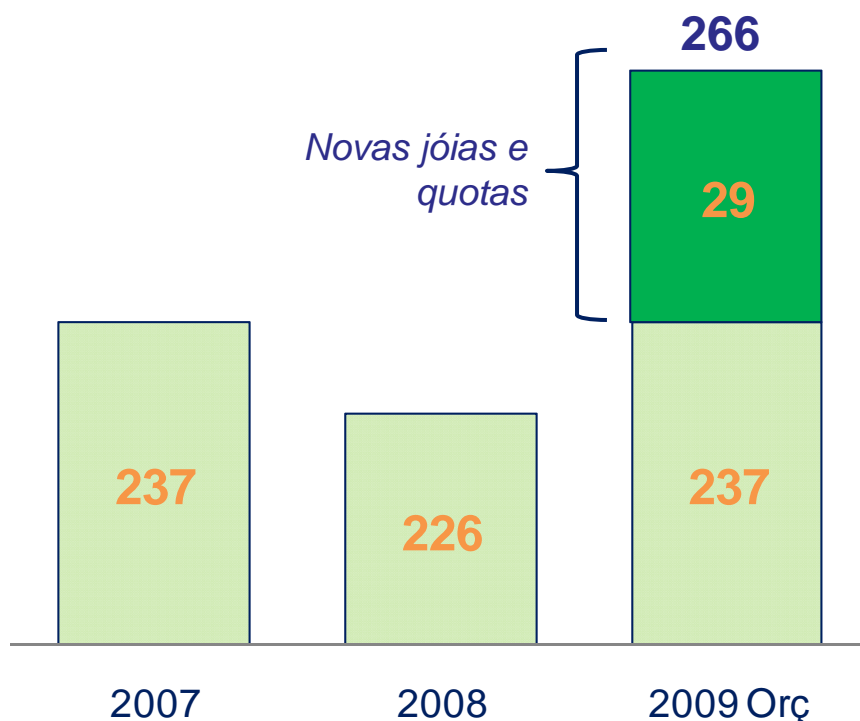
- Alexandre Sousa Machado (Presidente)
- Francisco Melo (Secretário Geral)

## Conselho Fiscal

- BT (Presidente) – Carlos Dias
- Clara.net – António Ferreira
- CTT – Alberto Pimenta

# Orçamento 2009: investimento criterioso

## (.000 €) Receitas de Jóias e Quotas



## Projectos de investimento

Satisfação	67,0
Regulamentos Municipais	35,0
PLUG	32,5
Regulação sectorial	25,0
Condições de acesso a Infra-estruturas	22,5
Barómetro Concorrência	20,0
Campanha ITED	12,5
Governance	12,5
Dividendo digital	7,5
Estimular procura	7,5
Observatório Adm. Públ	2,5
Outros	12,0

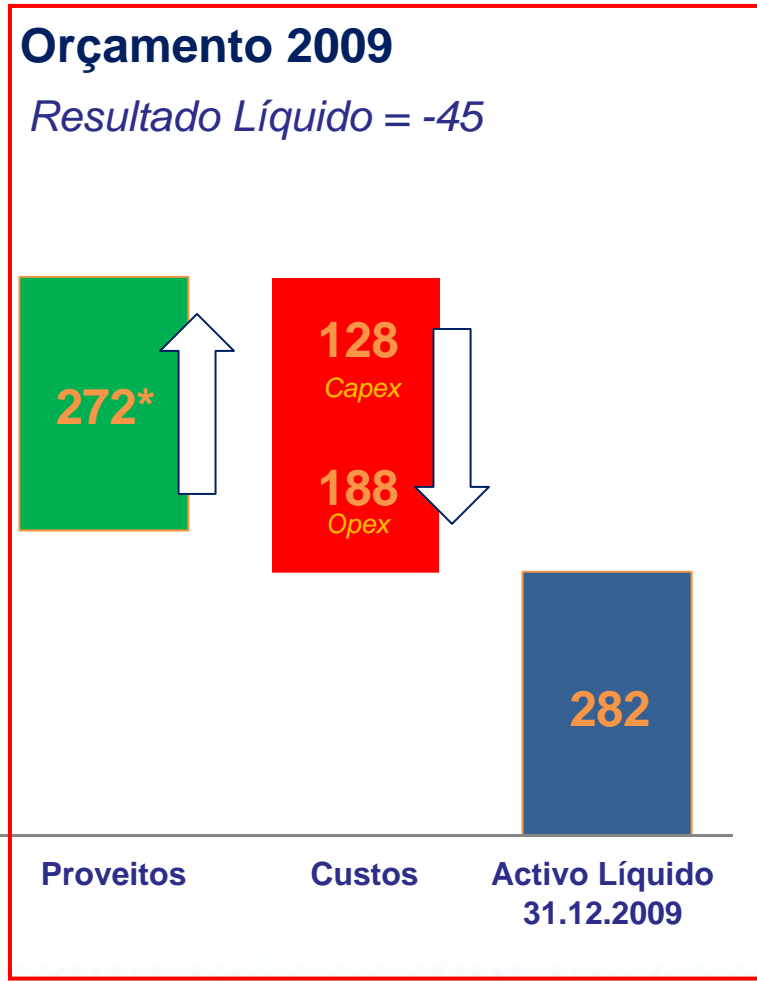
**TOTAL** 257  
 50% de execução prevista durante 2009 → **128 K€**  
*Capex*

\* consideram-se apenas os valores de jóias e quotas

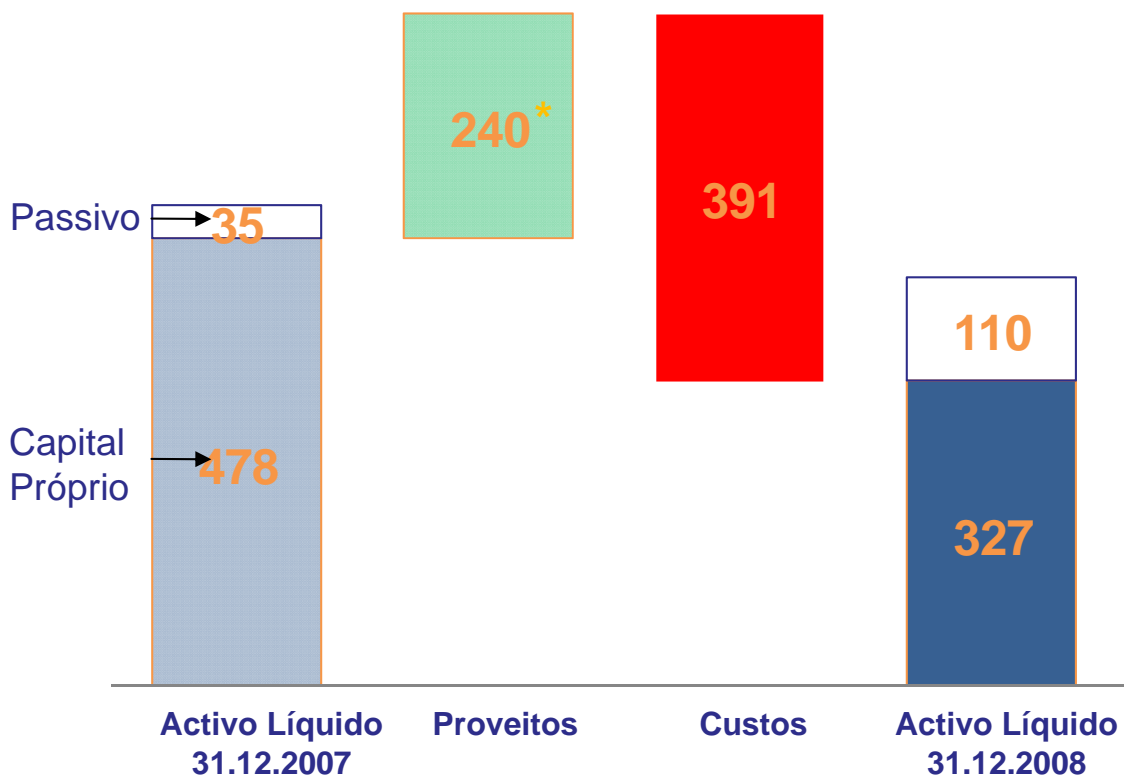
Nota: os valores apresentados incluem IVA não dedutível pela APRITEL

Fonte: Proposta de Orçamento 2009

# Orçamento 2009: Reduzir erosão de capital



(.000 €)



\* Para além das jóias e quotas, considera receitas financeiras e extraordinárias  
 Nota: os valores apresentados incluem IVA não dedutível pela APRITEL  
 Fonte: Relatório e Contas 2008 e Proposta de Orçamento 2009

# Plano de actividades, Órgãos Sociais e Orçamento para o Biénio 2009/10

Assembleia Geral, 2 de Março de 2009